

5 KITADA 30'U AŞKIN ÜLKEDE 120'DEN FAZLA MÜŞTERİYE HİZMET VERİYOR

# Esnek ambalajın can damarını Bareks üretiyor

MEHMET ALİ SÜTLÜ

Türkiye'nin lider ambalaj üreticisi Bakiöğlü Holding kuruluşlarından Bareks, esnek ambalajın en kritik bileşenlerinden polietilen film üretimindeki başarısını uluslararası alanda taçlandırdı. Genç, yenilikçi ve yatırımcı bir şirket olarak dikkat çeken Bareks, üretiminin yüzde 85'ini ihrac ederken, bundan sonra da yatırımları yine yeşil ürün portföyünü geliştirecek yönde olmaya devam edecek.

En zorlu koşullarda dahi müşterilerine üretim teknolojileri ve ürün portföyü ile yüksek kalitede hizmet sunmayı başaran Bareks, tüm süreçlerinde doğaya ve çevreye saygıyı temel bir değer olarak önceliyor. İnsan bir kaynak değil değer olarak görüyor.

"Döngüsel ekonomide çözüm ortağı denilince akla ilk gelen polietilen film üreticisi olacağız" diyen Bareks Genel Müdürü Yiğitcan Çelikoğlu ile hem şirketin dünü, bugünü ve gelecek vizyonunu hem de sektörün gerçeklerini konuştuk.

**Bakiöğlü denilince bizim aklımıza gelen hep Bak Ambalaj oldu. Bareks'in Bak Ambalaj'dan farkı nedir? Ambalaj sektörü için de başlı başına bir fonksiyon mu üstleniyor yoksa Bakiöğlü Grubu içinde bir yatırımın devam/destekeleyicisi, zincirin bir halkası niteliği mi taşıyor?**

50 yıl önce yola Bak Ambalaj markası ile çıkan grubumuzda büyüyen iş hacmi ve çeşitlenen beklentiler paralelinde bazı iş alanları zamanla ayrılarak şirketleşti. Önceden Bak Ambalaj çatısı altında yapılan polietilen üretimi için de 2002 yılından itibaren ayrı bir yapılanmaya gidildi ve böylece Bareks şirketi doğmuş oldu. Yıllar içinde büyüyen Bareks, yalnız Bak Ambalaj'ın ihtiyaçlarını karşılamakla kalmayıp geride bıraktı ve bugün 5 kitada 30'u aşkın ülkede 120'den fazla müşteriye hizmet veren, Avrupa'nın lider polietilen film üreticilerinden biri haline geldi.

Üretim detayından bahsedecek olursam Bareks, esnek ambalaj üretiminde, zincirin kritik bir halkası niteliği taşıyor. Bunu daha iyi anlatılabilmem için önce size esnek ambalajların söz etmem gerekir. Esnek ambalajlar, dolmuş veya kullanılmıyorsa esnasında şekli değişebilen ambalajlardır. Malzeme yapısı içine konulan ürünün ihtiyaçlarına göre özel olarak geliştirilir. Plastik film, alüminyum folyo ve kağıt gibi malzemelerin bir veya birden fazla katman halinde bir araya gelmesiyle üretilir.

Bakiöğlü Holding, Türkiye'deki lider esnek ambalaj üreticisi olup, esnek ambalajların üretimindeki bir kaç adım kendi bünyesindeki farklı şirketlerinde gerçekleştirmektedir. Kısaca bahsedecek olursak; Bak Ambalaj basıcı ve laminasyonu yapan kardeş şirketimiz olduğu için Bak Ambalaj ismini raflardaki ambalajların üzerinde de görebilirsiniz. Bareks'in faaliyet alanı ise esnek ambalajın en kritik bileşenlerinden biri olan polietilen film üretimidir. Polietilen film, çok katlı esnek ambalaj yapılarında en iç kısımda yer alan, yani tükettüğünüz gıdaya temas eden, dolayısıyla kimyasal yapısı ile optik ve mekanik özellikleri itibarıyla ambalaja birçok önemli karakteristiği kazandıran katmandır. Bareks'te ürettiğimiz polietilen filmler, Bak Ambalaj'da da dahil olduğu pek çok baskı ve laminasyon gerçekleştiren ambalaj üreticisi değerli müşterimize gönderiliyor; burada diğer katmanlarla birleşerek ve baskısı yapılarak dolmuş hale getiriliyor.

**Bareks'in yaptığı üretim Türk ambalaj sektöründe nasıl bir rol üstleniyor? En çok hangi ürünlerin ambalajlanmasında yönelik bir üretim söz konusu?**

Bareks'te satışlarımızın yaklaşık yüzde 15'i yurt dışı pazarındaki değerli müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılıyor, yüzde 85'i ise ihrac ediyor. Son ürün olarak değerlendirildiğimiz ise filmlerimizin yaklaşık yüzde 90'ından gıda ambalajlarında kullanılmaktadır. Kahve, dondurulmuş gıdalar, kuru ve toz gıdalar, kahvaltılık mısır gevreği, atıştırmalıklar, mozzarella başta olmak üzere bazı peynir çe-



Bakiöğlü Holding Ambalaj Grubu Şirketleri'nden Bareks, esnek ambalaj üretiminde zincirin kritik bir halkası niteliği taşıyor. Sürdürülebilirliğe odaklanan, tüm süreçlerinde doğaya ve çevreye saygıyı temel değer olarak gören Bareks, üretiminin yüzde 85'ini ihrac ediyor.



Bareks Genel Müdürü Yiğitcan Çelikoğlu

şitleri ve hatta poşet içinde satılan sıvı içecekler bizim filmlerimiz aracılığıyla tüketiciye ulaşan ürünlerden bazıları. Kuru ve yağ kedi köpek mamaları da aynı kapsamda değerlendirilir, çok yaygın müşteri ağına sahip olduğumuz bir diğer alan. Filmlerimizin geri kalan yüzde 10'luk kısmı ise kağıt havlu, ıslak mendil, deterjan gibi ürünlerin ambalajlanmasında kullanılıyor.

**Bareks olarak yurt içindeki üretim atmosferini kaynaklar, tedarik, rekabet ve diğer koşullar açısından nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Son yıllarda ülkemizin ve dünyanın içinden geçmekte olduğu politik ve ekonomik konjonktür, birçok sektörde olduğu gibi bizim sektörümüzde de iş yapış şekillerini kökten etkiledi. Covid-19 pandemisi döneminde oluşan tedarik zinciri şokları daha küçük ölçeklerde olsa da devam ediyor. Yakın coğrafyamızdaki savaşla birlikte enerji fiyatlarında dalgalanmalar gözlemleniyor. Ayrıca gıda başta olmak üzere ambalajın kullanıldığı sektörlerde ve hedef coğrafyalarımızda resesyon endişeleri ve hane halkı gelirinin düşmesi sebebiyle daralan tüketici talebi de bizi sürekli dinamik kalmaya itiyor.

Bunlara ilave olarak, sektörümüzün çok uzun yıllardır tecrübe ettiği bazı yapısal sorunlar da henüz değişmiş değil. Örneğin ülkemizde oldukça gelişkin bir plastik sektörü mevcut ancak maalesef hammaddenin artması ithalat bağımlılığımızı yüksek. Polietilen hammaddenin üretiminde yalnız bir yerli üretici mevcut ve kapasitesi de ihtiyacı karşılamaktan çok uzak. İstihdamda yetişmiş iş gücüne erişim olanaklarının kısıtlı olması da maalesef sektörümüzün bir diğer gerçeği.

**Yeni yatırımlarınız olacak mı? Hangi alanlara?**

Bareks'e baktığımızda sanırım ilk göze çarpan özellikleri arasında genç, yenilikçi ve yatırımcı bir şirket olması yer alıyor. "Faaliyet alanımızda yarattığımız değeri yine yatırımlarla dönüştürerek işimizi büyütme" kuru-

den bu yana sahiplendiği bir felsefe. Biz de profesyonel yönetim ekibi olarak bu felsefeye bağlı şekilde şirket faaliyetlerimize yön veriyor; değer, istihdam yaratmayı ve yeni yatırımlarla büyümeyi her daim hedefliyoruz. İzmir Atatürk OSB'deki fabrikamızdan sonra, ihracat odaklı yapımız bizi 2017 yılında İzmir Serbest Bölgesi'nde ikinci tesisimizi kurmaya yöneltti ve bu fabrikamızda özellikle Avrupa pazarı için sürdürülebilir ve çevreci, sektörümüzdeki tabirle "döngüsel ekonomi" yaklaşımına uygun filmlerimizi üretmek için yatırımlarımızı gerçekleştirdik. Bundan sonra da yatırımlarımızı yine yeşil ürün portföyümüzü geliştirecek yönde olmaya devam edecek. Fiziksel olarak ise müşterilerimize yakın coğrafyalarda yer alarak hizmetimizi daha da üst seviyelere çıkarmak planlarımız dahilinde.

**Bareks adı doğrudan ihracata yönelik bir çağrışım yapıyor. Yurt dışındaki pazarların ve portföyünüz hakkında bilgi sahibi olabilir miyiz?**

İsmimizin bu çağrışımını seviyoruz! Gerçekten ihracat odaklı bir şirket olarak yurt dışı pazarlardaki varlığımız bizim için bir gurur kaynağı. Örneğin en büyük pazarımız, esnek ambalaj sektörünün Avrupa'daki beşinci sayılabilecek İtalya. Yani Avrupa'nın belki de en konsolide, en güçlü pazarında oldukça yüksek bir pazar payına sahibiz. Keza sektörümüzde Avrupa'nın önde gelen diğer ülkeleri İspanya, İngiltere, Avusturya, Almanya, Macaristan ve Yunanistan'da da önemli miktarda Bareks filmi kullanılıyor. Avrupa'ya ilaveten Kuzey Afrika, İsrail, ABD ve Güney Amerika'da da sektörümüzün önde gelen firmalarına hizmet vermekteyiz.

**Her geçen gün yeni kuralların getirildiği uluslararası piyasalarda sizi zorlayan etkenler neler ve bunların giderilmesi için nelerin yapılmasını önerirsiniz?**

Yurt dışı pazarlara uzun yıllardır hizmet veren bir şirket olarak zorlayıcı etkenlerle mü-

**lebilirlik". Bu kapsamda; üretimde enerjinin verimli kullanımından karbon ayak izine hatta atık yönetimine kadar pek çok başlık altında firmaların yerine getirmesi beklenen sorumluluklar kamuoyunda sık sık sorgulanıyor. Bareks'in sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar hakkında bilgiler verebilir misiniz?**

Bareks'te hem ürünlerimizi hem de süreçlerimizi için odak noktamızda "sürdürülebilirlik" var. Ürünlerimizin tamamı geri dönüştürülebilir filmler. Çok katlı esnek ambalaj yapısının da tamamen geri dönüştürülebilir olması için özel proseslerle üretilen filmlerimiz çok değer verdiğimiz bir iş alanımız. Ayrıca müşteri taleplerine göre bazı ürünlerimizin içinde geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı son zamanlarda gittikçe artıyor. Keza fosil yakıtlardan üretilmeyen, bio bazlı filmlerimiz de portföyümüzde yer alan önemli ürünlerimiz arasında. Bu anlamda, "yeşil ürün" portföyümüz sektörümüzde nadir rastlanacak bir çeşitliliğe sahip. Kaldı ki ürünlerimizin sürdürülebilir karakteri yalnızca bizim iddiamız değil, ISCC+ ve RecyClass gibi sektörümüzde çok önemli sertifikalar ile ispatlanmış durumda. Üretim süreçlerimizde de sürdürülebilirliğe çok değer veriyoruz. Serbest Bölge'deki tesisimizin çatısı tamamen güneş panelleriyle kaplanmış durumda. İAOSB'deki tesisimiz ise diğer Bakiöğlü Holding firmalarında olduğu üzere enerjisinin tamamını geri dönüştürülebilir kaynaklardan temin ediyor ve bunu uluslararası I-REC sertifikasıyla belgelediriyor. Tüm süreçlerimizde doğaya ve çevremize saygıyı temel bir değerimiz olarak önceliyoruz. Ayrıca insanı bir kaynak değil değer olarak görüyoruz ve takım arkadaşlarımızın mutlu, üretken ve dengeli bir iş yaşamına sahip olmasını gözetim bir yaklaşıma sahibiz. Organizasyonumuzun sürdürülebilirliği için bunu da çok kıymetli buluyoruz.

Bareks olarak döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik odaklı birçok girişimde rol aldığımızda bu noktada ilave etmem gerek. Avrupa'daki ilgili mevzuatın oluşumunda hayli etkili olan Ceflex'in ve Sustainable Packaging Coalition girişiminin bir parçasıyız. Ayrıca Operation Clean Sweep inisiyatifi çerçevesindeki çalışmalarımız ile üretimimizde kullanılan granüllerin doğaya ve denizlere karışmasını engelleyecek detaylı bir aksiyon planı yürütmekteyiz.

**Yeni projeler neler? Orta ve uzun vadede nasıl bir Bareks göreceğiz?**

Özette ifade etmem gerekirse, Bareks şu anda sürdürülebilirliğe yönelik başlıca çözümlerini tamamını müşterilerine sunan, bu alanda yalnız ürünleriyle değil uzmanlığıyla da saygı duyulan bir şirket durumundayız. Orta ve uzun vadede bu karakterimizi daha da güçlendireceğiz. Hammade üreticisi ile pazar arasındaki köprüyü kuran, müşterileri için yenilikçi ürünlerin hepsine tek noktadan erişim imkanı sunan, vahalı "döngüsel ekonomide çözüm ortağı" deyince akla gelen polietilen film üreticisi olacağız.

**bareks**

cadele etmek konusunda tecrübeli olduğumuzu söyleyebilirim. Son yıllarda yaşadığımız lojistik krizleri ile mamullerin ülkeler arası hareketinin zorlaşması ve pahalılaşması, buna bir örnek olabilir. En zorlu koşullarda dahi müşterilerimize yüksek kalitede bir hizmet sunmayı başarmak mutluluk verici. Yeşil mutabakat ve döngüsel ekonomi konusundaki uygulamalar ise bizim güçlü yanımız. Bu konuda üretim teknolojilerimiz ve ürün portföyümüz ile son derece hazırlıklı ve çoğu zaman Avrupalı müşterilerimize bu konularda ne yapılıması gerektiğini anlatan taraf bin olmaktadır.

**Günlüğünüzün öne çıkan değeri "Sürdürüle-**